



# SMKのBCM作成取組み

SMK株式会社  
経営企画室 室長  
宇佐美 博

2009年2月4日 (水)

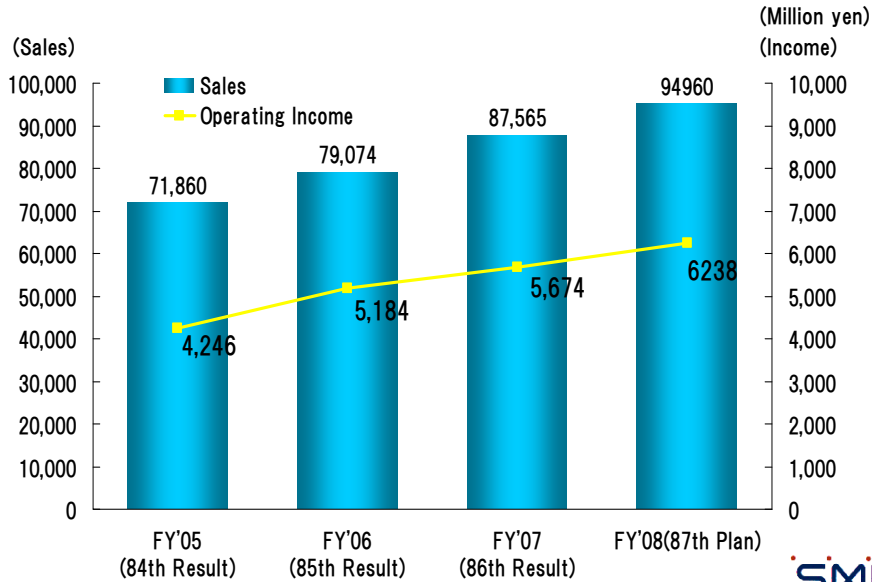


## 目次

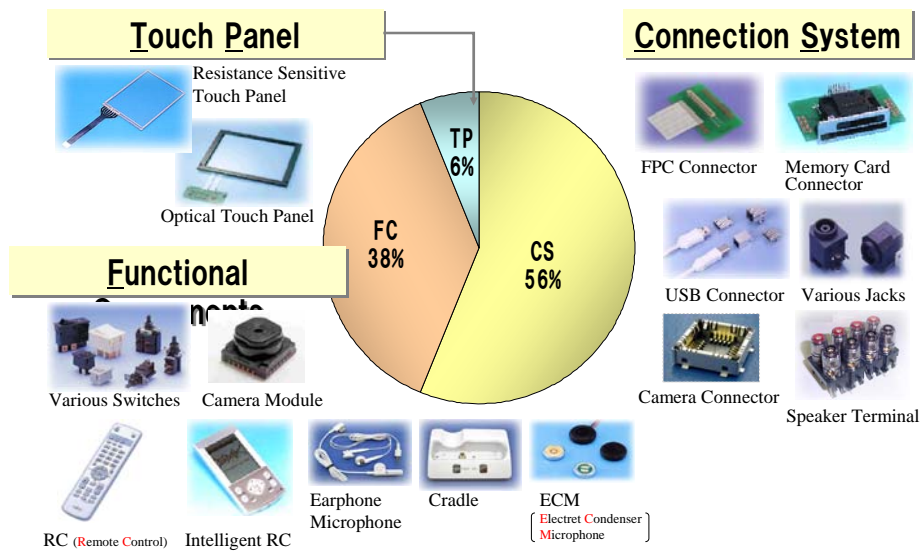
1. SMKの概要	
1. 売上及び営業利益推移	p3
2. 製品別売上構成	p4
3. 事業所展開	p5
4. 得意先推移	p6
5. 販売先地域推移	p7
6. 外資系得意先 売上計上地域と仕向け地	p8
7. 地域別生産推移	p9
8. 地域別人員推移	p10
2. SMKのBCM	
1. BCMの位置づけ	p11
2. BCMへの取組み	p13
3. BCMへの取組み	
1. BCMのPDCA	p15
2. BCP文書構成 サンプル	p16
3. BCP文書管理DB	p19
4. 取組みが進まない理由	p21



### 売上及び営業利益推移



### 製品別売上構成

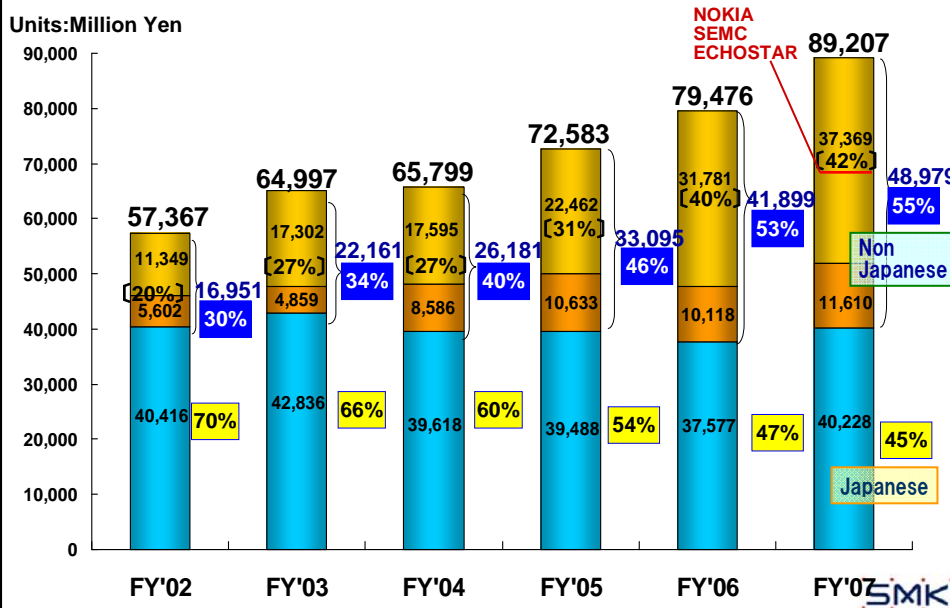


### 事業所展開

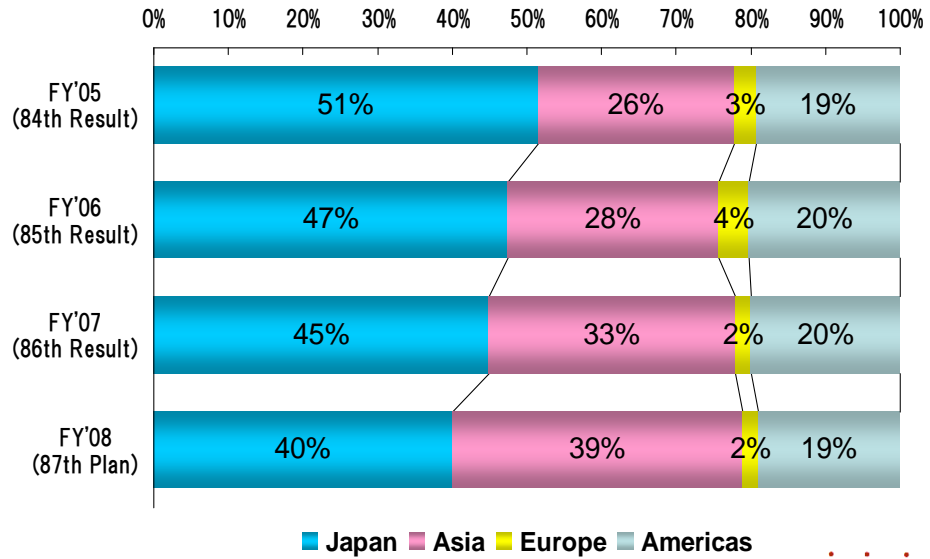
	本社・生産事業所	販売事業所	Sales Office / SOHO
日本	本社（品川） 八尾（富山） 日立（茨城） 大和（神奈川）	大阪 名古屋	神奈川 茨城 富山 福岡
アジア	香港 東莞（中国） 深圳（中国） マレーシア フィリピン 韓国	香港 深圳 上海 台湾 シンガポール マレーシア	北京 韓国
アメリカ	サンディエゴ メキシコ	ニューヨーク SMK-LINK	USA（6）+メキシコ（2）
ヨーロッパ	UK ハンガリー	ベルギー	UK、フランス、ドイツ（2）、フィンランド



### 得意先推移



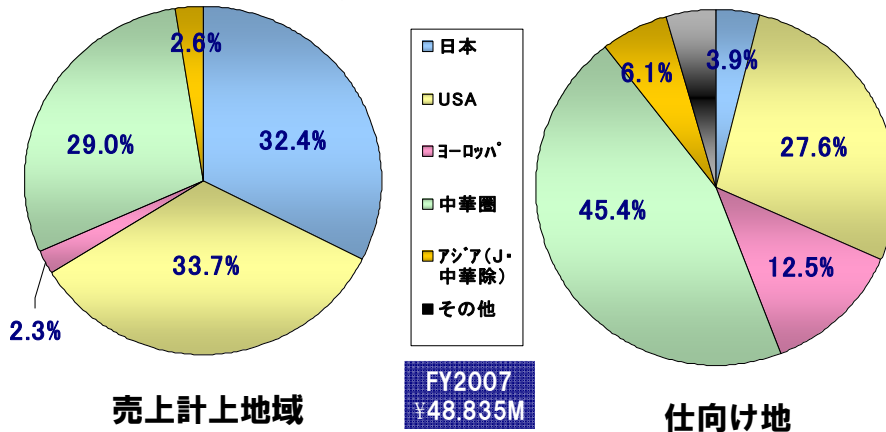
### 販売先地域推移



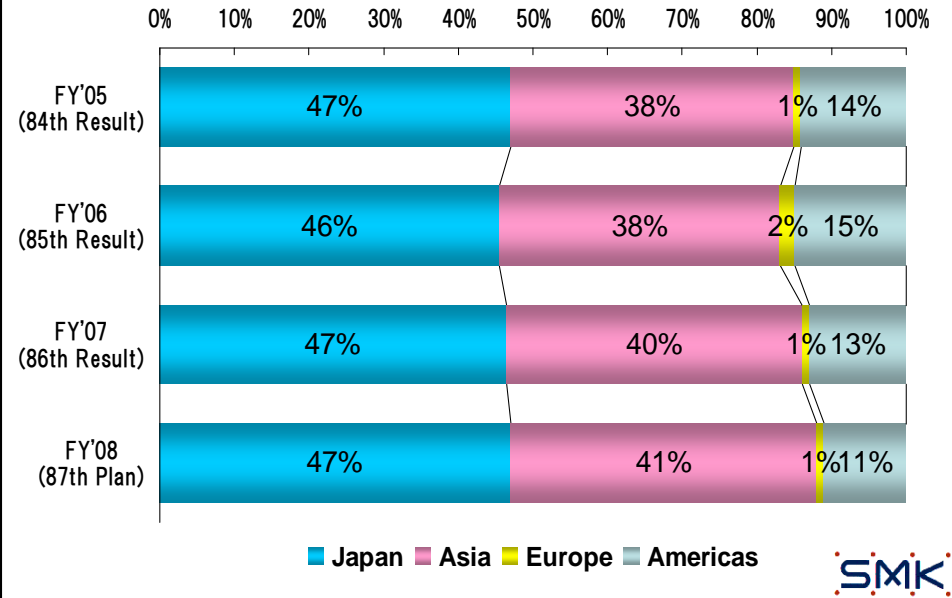
### 外資系得意先 売上計上地域と仕向け地

2. 営業のグローバル化

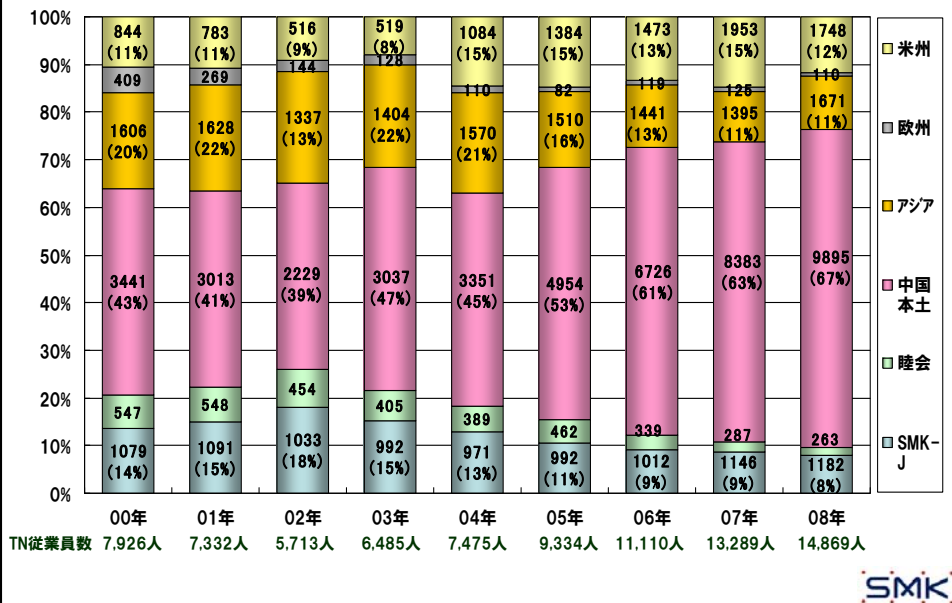
c. 外資系 売上計上地域別・仕向け地別実績



### 地域別生産推移

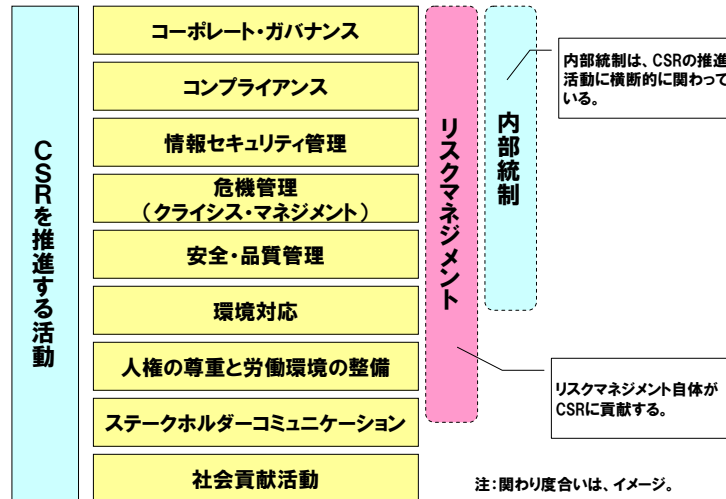


### 地域別人員推移

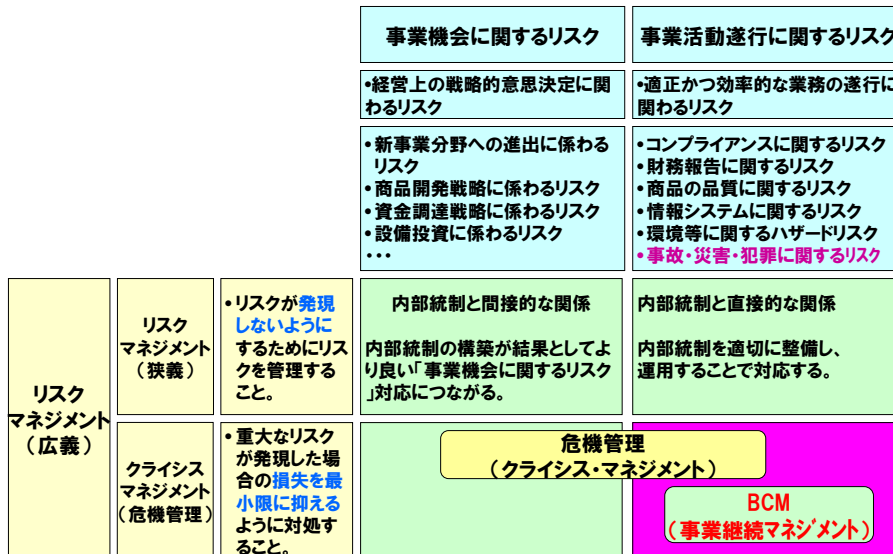


## SMKにおけるBCM (BCP) の位置づけ-1

- 企業活動の全てがCSRに関わっているといえるが、CSRを推進していくにあたり、企業が主体的に行っている主要な活動は以下があげられる。



## BCMの位置づけ-2



出典：経済産業省「リスク時代の内部統制」、トーマツ「ひとめでわかる内部統制」より作成

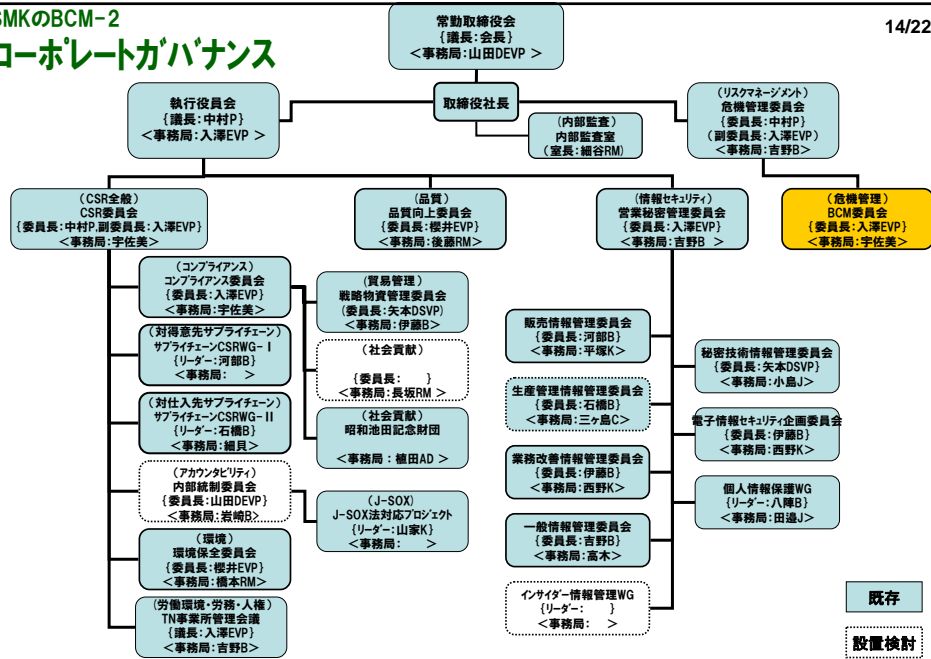


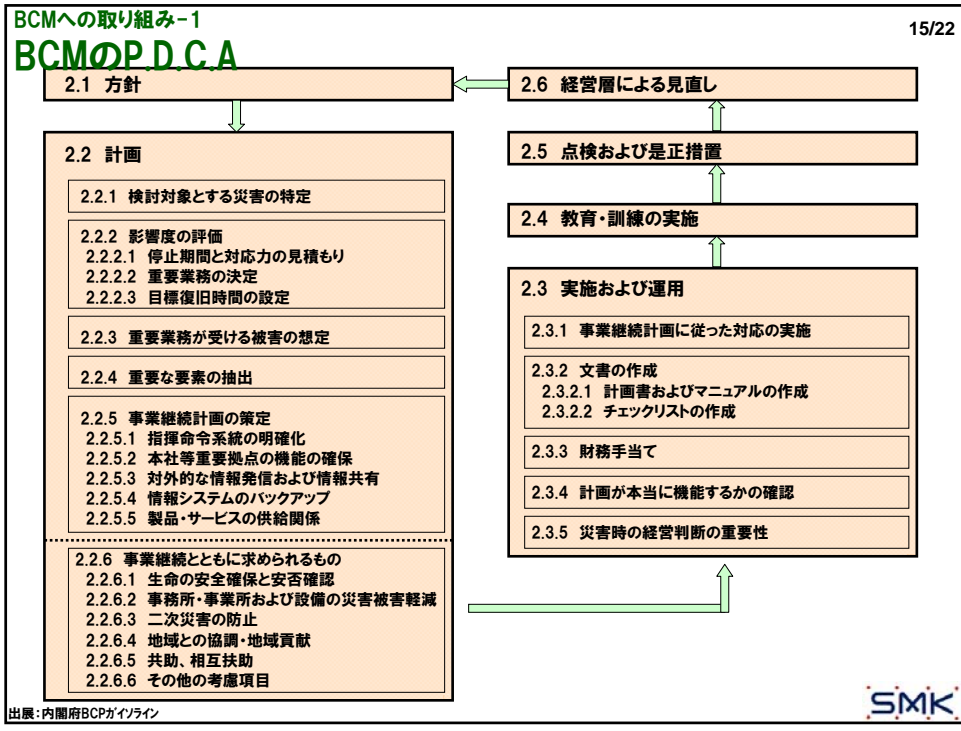
## BCM (BCP)への取り組み

- 危機管理委員会の元にBCM委員会発足
  - 基本方針と目的
  - 委員会メンバー
  - 活動スケジュール
  
- SMK-BCP作成
  - 災害時を想定 →各事業所ごとの最重要リスクに対処  
(例 JPN・MX:地震、ML・DG・SZ・PH:豪雨・洪水)
  - 各事業所毎のBCP作成と本社BCP作成
  - 連携BCPの作成
  - 安否確認システムの導入検討



## コーポレートガバナンス





BCMへの取り組み-2  
BCP 文書構成 サンプル(富山)-1

16/22

	BCM 委員会	管理課	CS	FC	TP	富山 全体
<b>事業継続計画書</b>						
1. 基本方針	○					
2. 想定リスク	○					
3. 影響度評価		*	*	*	*	
4. 被害想定		*	*	*	*	
5. 重要な要素		△	×	×	△	
6. 組織体制と指揮命令系統						△
7. 重要拠点の確保						×
8. 対外的な情報発信および情報共有						×
9. ITバックアップ						△
10. 製品・サービス供給		×	×	×	×	×
11. 生命の安全確保と安否確認						×
12. 事務所・事業所および設備の災害被害軽減						○
13. 二次災害の防止						△
14. 地域との協調・地域貢献						
15. 共助、相互扶助						
16. 備蓄、救命機材、家庭における防災						○
17. 財務手当て	○					
18. 教育・訓練						×
19. 点検および是正措置						×
20. 経営層による見直し	×					

SMK



BCP 文書構成 サンプル(富山)-2

	BCM 委員会	管理課	CS	FC	TP	富山 全体
<b>マニュアル類</b>						
1. 事前対策マニュアル類						
-1. 情報システムバックアップ手順書						△
-2. 重要記録バックアップ手順書						△
-3. 教育・訓練手順書						×
2. 緊急時対策マニュアル類						
-1. 緊急時対応手順書						×
-2. 危機広報手順書	△					
-3. 危機保安手順書						×
-4. 帰宅困難者対策手順書						×
3. 継続・復旧対策マニュアル類						
-1. 生産ライン復旧・移転手順書			×	×	×	
-2. 調達先被災時の代替発注手順書		×	×	×	×	
-3. 情報システム停止時の作業手順書		-	-	-	-	-
-4. 情報システムリカバリー手順書						△
-5. 重要記録リカバリー手順書		×	×	×	×	×
4. その他の文書						
-1. 事業継続概要説明書	×					
-2. 行動計画携帯手順書	×					



BCP 文書構成 サンプル(富山)-3

	BCM 委員会	管理課	CS	FC	TP	富山 全体
<b>参照情報</b>						
1. 内部参照情報						
-1. 全従業員緊急連絡網						×
-2. コアメンバー緊急連絡網	○					
-3. 取引先連絡網		○	○	○	○	
-4. 工場設備一覧		△	△	△	△	
-5. 生産標準工程表			△	△	△	
-6. (最新)在庫・貯蔵品一覧		○	○	○	○	
-7. 治工具一覧			△	△	△	
-8. 備品一覧		×	×	×	×	
-9. 人材・技能一覧			×	×	×	
-10. 建物設計図、配線・配管・消火設備等レイアウト図						○
-11. 治工具・設備の調達・修理業者連絡先		×	×	×	×	
-12. 警察、消防、病院、自治体、所轄官庁等連絡先						○
2. 外部参照情報						
-1. 地震その他の災害被害想定図						×
-2. 震災時の交通規制情報						×



BCMへの取り組み-3  
BCP 文書管理DB-1

19/22

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 作成(C) アクション(A) ヘルプ(H)

ワークスペース BCP富山

BCP

新規作成

文書番号	文書名	秘密区分	版種別	起草者
B0001	BCP基本方針	B	事業継続計画書	hiroxx/TN/SMK
BC0001-010TN	BCP基本方針	C	重要業務共通書	hiroxx/TN/SMK
BC0002-010Toya	想定リスク	C	事業継続計画書	hiroxx/TN/SMK
BC0003-010CS	影響度評価-最重要業務	B	事業継続計画書	yossie/TN/SMK
BC0003-010FC	影響度評価-最重要業務	B	事業継続計画書	nakada/TN/SMK
BC0003-010Kanri	影響度評価-最重要業務	B	事業継続計画書	uamayuki/TN/SMK
BC0003-010TP	影響度評価-最重要業務	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK
BC0003-020CS	影響度評価-目標復旧時間	B	事業継続計画書	yossie/TN/SMK
BC0003-020FC	影響度評価-目標復旧時間	B	事業継続計画書	nakada/TN/SMK
BC0003-020Kanri	影響度評価-目標復旧時間	B	事業継続計画書	uamayuki/TN/SMK
BC0003-020TP	影響度評価-目標復旧時間	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK
BC0004-010CS	被害想定	B	事業継続計画書	yossie/TN/SMK
BC0004-010FC	被害想定	B	事業継続計画書	nakada/TN/SMK
BC0004-010Kanri	被害想定	B	事業継続計画書	uamayuki/TN/SMK
BC0004-010TP	被害想定	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK
BC0005-010Kanri	重要な要素-生産設備・金型・建屋	B	事業継続計画書	uamayuki/TN/SMK
BC0005-010TP	重要な要素-生産設備・金型・建屋	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK
BC0005-020Kanri	重要な要素-サプライチェーン	B	事業継続計画書	uamayuki/TN/SMK
BC0005-020TP	重要な要素-サプライチェーン	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK
BC0005-030TP	重要な要素-生産要員	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK
BC0005-040Kanri	重要な要素-倉庫・物流	B	事業継続計画書	uamayuki/TN/SMK
BC0005-040TP	重要な要素-倉庫・物流	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK
BC0006-010Toya	組織体制と指揮命令系統	B	事業継続計画書	uamayuki/TN/SMK
BC0007-010Toya	重要拠点の確保	B	事業継続計画書	uamayuki/TN/SMK
BC0008-010Toya	対外的な情報発信及び情報共有	B	事業継続計画書	uamayuki/TN/SMK
BC0009-010Toya	ITシステムのバックアップ	B	事業継続計画書	hiroxx/TN/SMK
BC0010-010Kanri	製品-サービス供給	B	事業継続計画書	uamayuki/TN/SMK
BC0010-010TP	製品-サービス供給	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK
BC0010-020Kanri	製品-サービス供給-サプライチェーンの2重化	B	事業継続計画書	uamayuki/TN/SMK
BC0010-020TP	製品-サービス供給-サプライチェーンの2重化	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK
BC0010-030TP	製品-サービス供給-拠点・設備の2重化	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK
BC0010-040TP	製品-サービス供給-要員の2重化	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK
BC0010-050TP	製品-サービス供給-製品在庫の積み増し	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK
BC0010-060TP	製品-サービスの供給-OEM生産委託	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK
BC0010-070TP	製品-サービスの供給-原材料の購入先	B	事業継続計画書	tsuboxx/TN/SMK

技術管理部  
情報化推進室

スタート 20090204 SMK内網 武蔵大学20081012 BCP富山 - Lotus N. 100% 17:19

BCMへの取り組み-3  
BCP 文書管理DB-2

20/22

ファイル(F) 編集(E) 表示(V) 作成(C) アクション(A) ヘルプ(H)

ワークスペース BCP富山

BCP

BCP作成

文書番号	文書名	版番号	ステータス	PlaceNo	公開通知日	起草者
▼参照情報						
H-234	点検および是正措置	0	審査者申請中	10		岩井 通浩/技術管
RE0002-011TP	コメンバ-緊急連絡網	0	承認済	-10		大坪 美喜男/生産
RE0001-011TP	コメンバ-緊急連絡網	0	作成済	0		大坪 美喜男/生産
RE0002-011TP	コメンバ-緊急連絡網	0	審査者申請中	10		大坪 美喜男/生産
▼事業継続計画書						
A-123	ITシステムバックアップ	1	承認済	-10		岩井 通浩/技術管
BC0001-011TN	BCP基本方針	0	作成済	0		宇佐美 博/経営企
BC0002-011Toya	想定リスク	0	作成済	0		宇佐美 博/経営企
BC0009-010	ITシステムのバックアップ	0	作成済	0		宇佐美 博/経営企

技術管理部  
情報化推進室

スタート 20090204 SMK内網 武蔵大学20081012 BCP富山 - Lotus N. 100% 17:21

## BCMへの取り組みが進まない理由

- 枠組み作り部署の能力不足
  - 部署横断的要素が多く縦割り組織が阻害
    - 既存対策、予算、人材
  
- 実務部隊の工数不足
  - J-Sox法対応、会社法対応優先
  - 各事業所毎のBCP作成と本社BCP作成
  
- 経営層の理解不足
  - 安否確認システムの導入頓挫
  - BCP予算に対する理解
  - 抜本対応に対する尻込み
    - 幹部社員隣接居住、部門所在地移動、衛星通信システム



<http://www.smk.co.jp/>

