

# 「防災4.0」 -- Feb 2, 2016

黒川 清

政策研究大学院大学(2006-)

東京大学名誉教授

国会による福島原発事故調査委員会委員長(2011-2012)

日本学会会議議長(2003-2006)

内閣特別顧問(2006-2008)

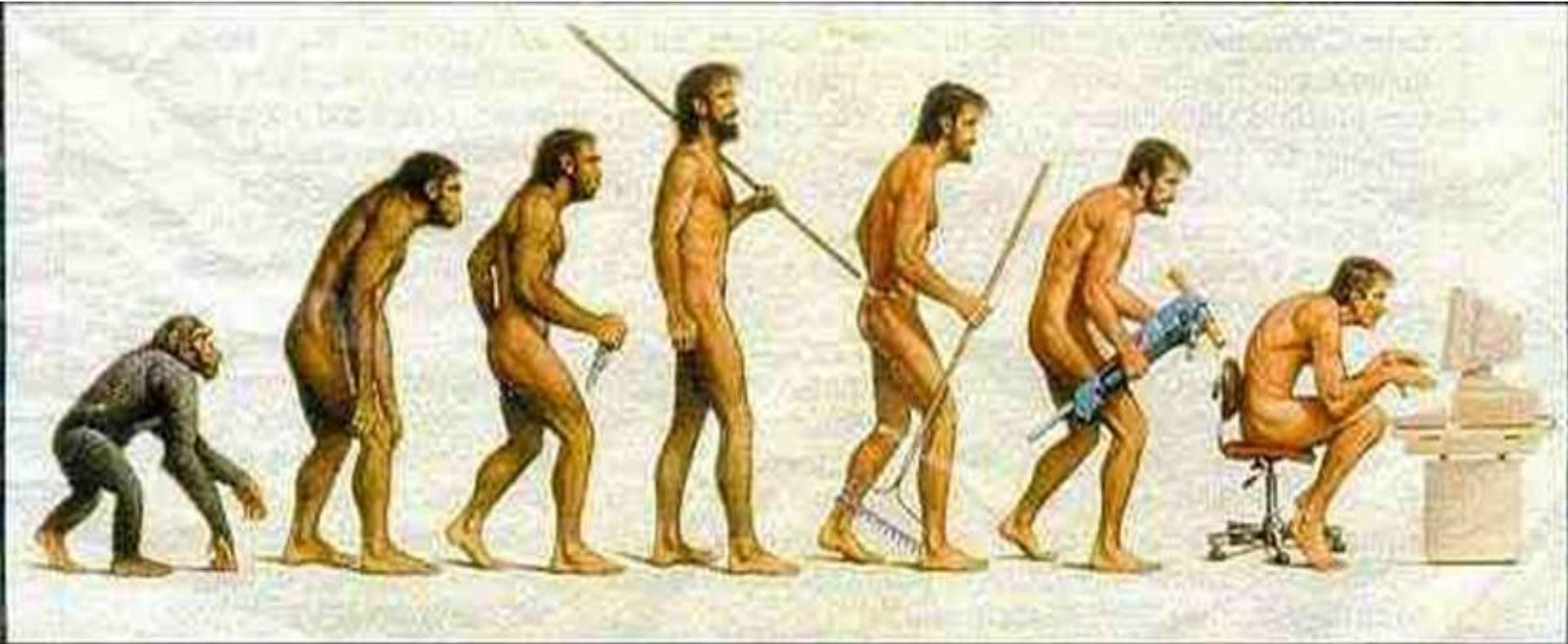
UK G7世界認知症諮問委員会(2013-) など

<[www.kiyoshikurokawa.com](http://www.kiyoshikurokawa.com)>

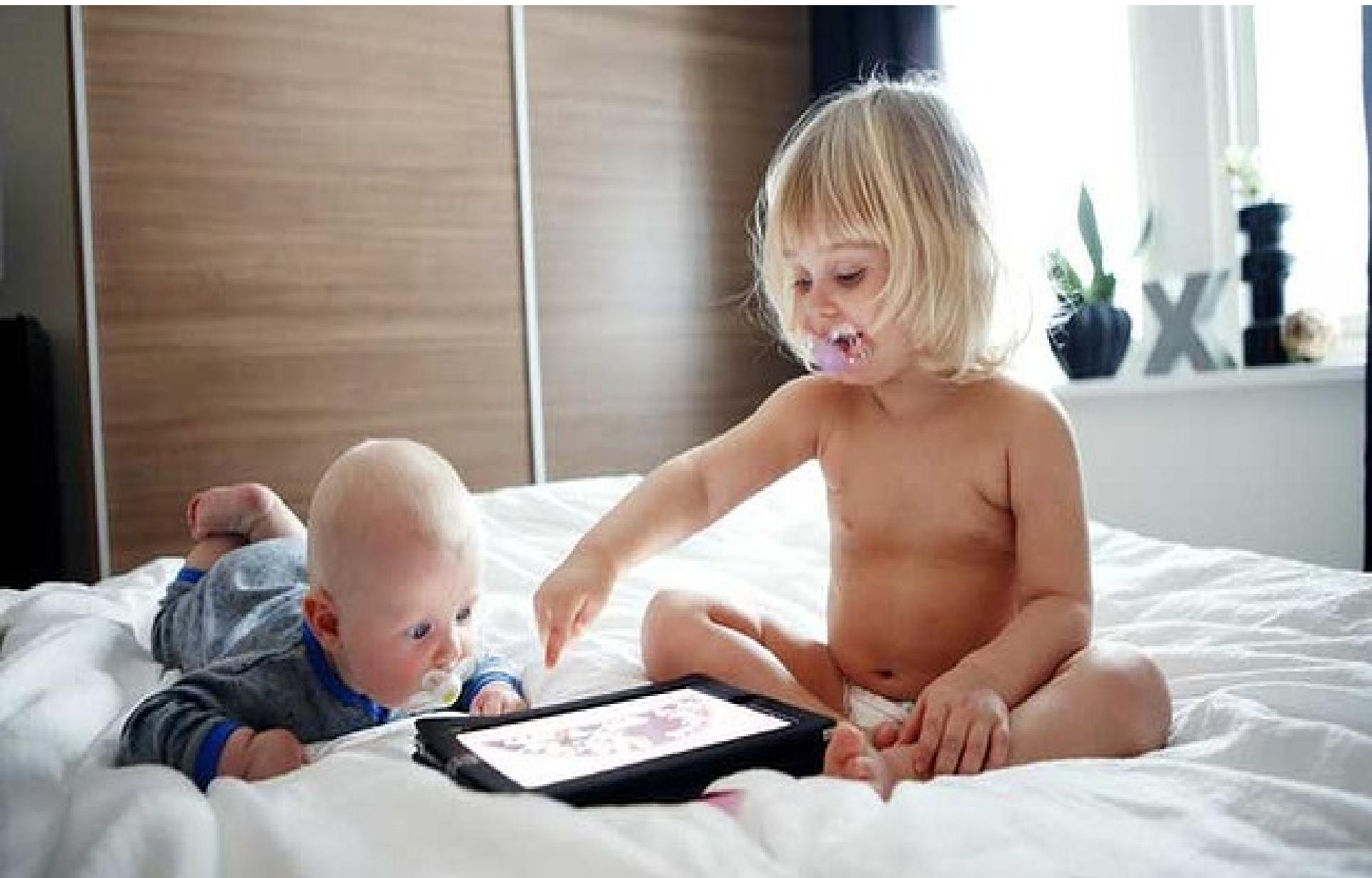
1999年12月31日



# Alone Together









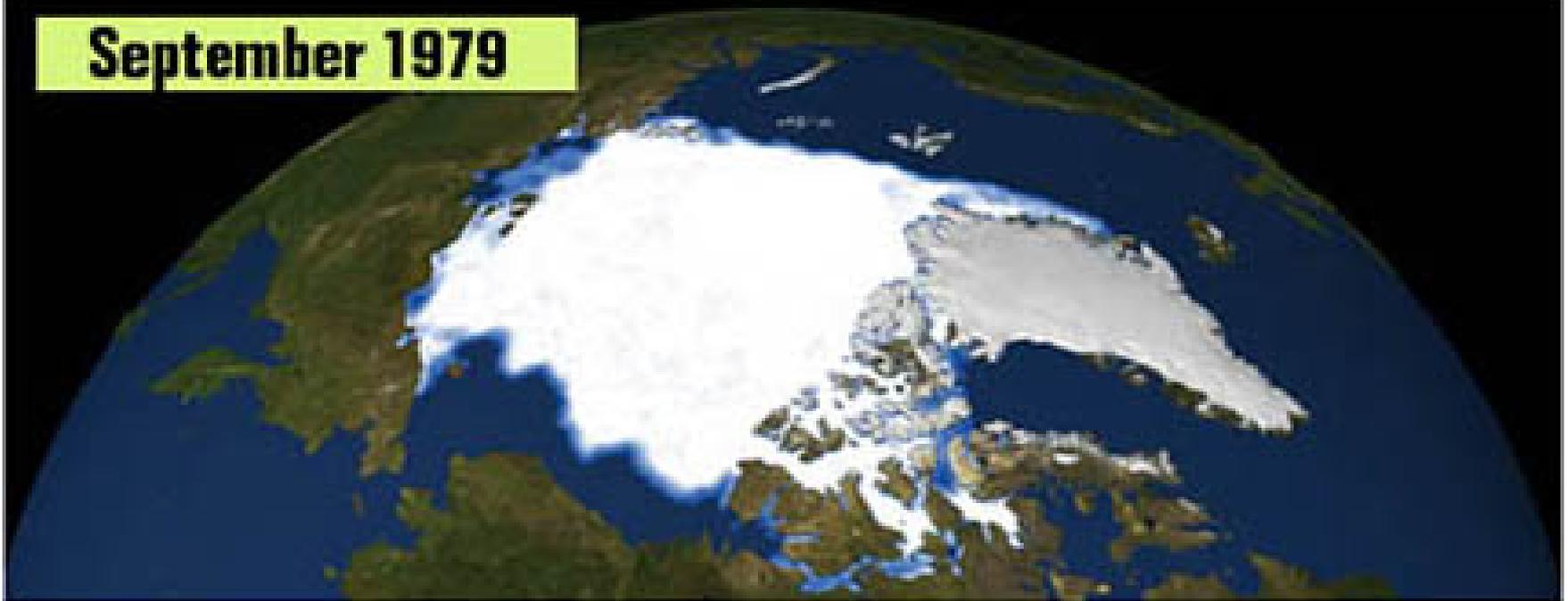


**an inconvenient truth**

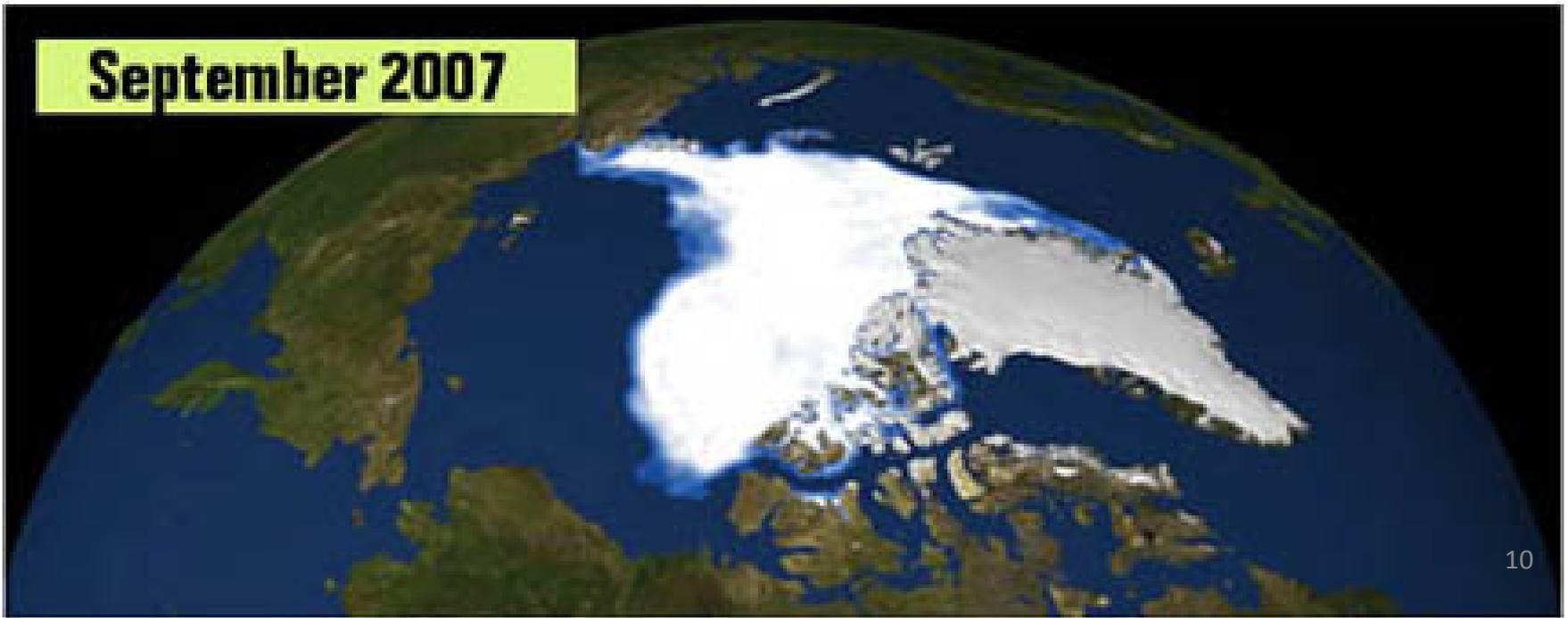




**September 1979**



**September 2007**











# Fukushima Daiichi





AP/Horst Faas









جيمز رايت فولوي  
James Wright Foley

بي وعائلي وأحبائي أن يقوموا على الحكومة الأمريكية التي قتلتني حقاً









# *Globalization*

*Inter-dependent*

*Hyper-connected*

*Fragmented and **Fragile***

# ***'Black Swan Events'***

***2001.09.11***

***2008.09.15***

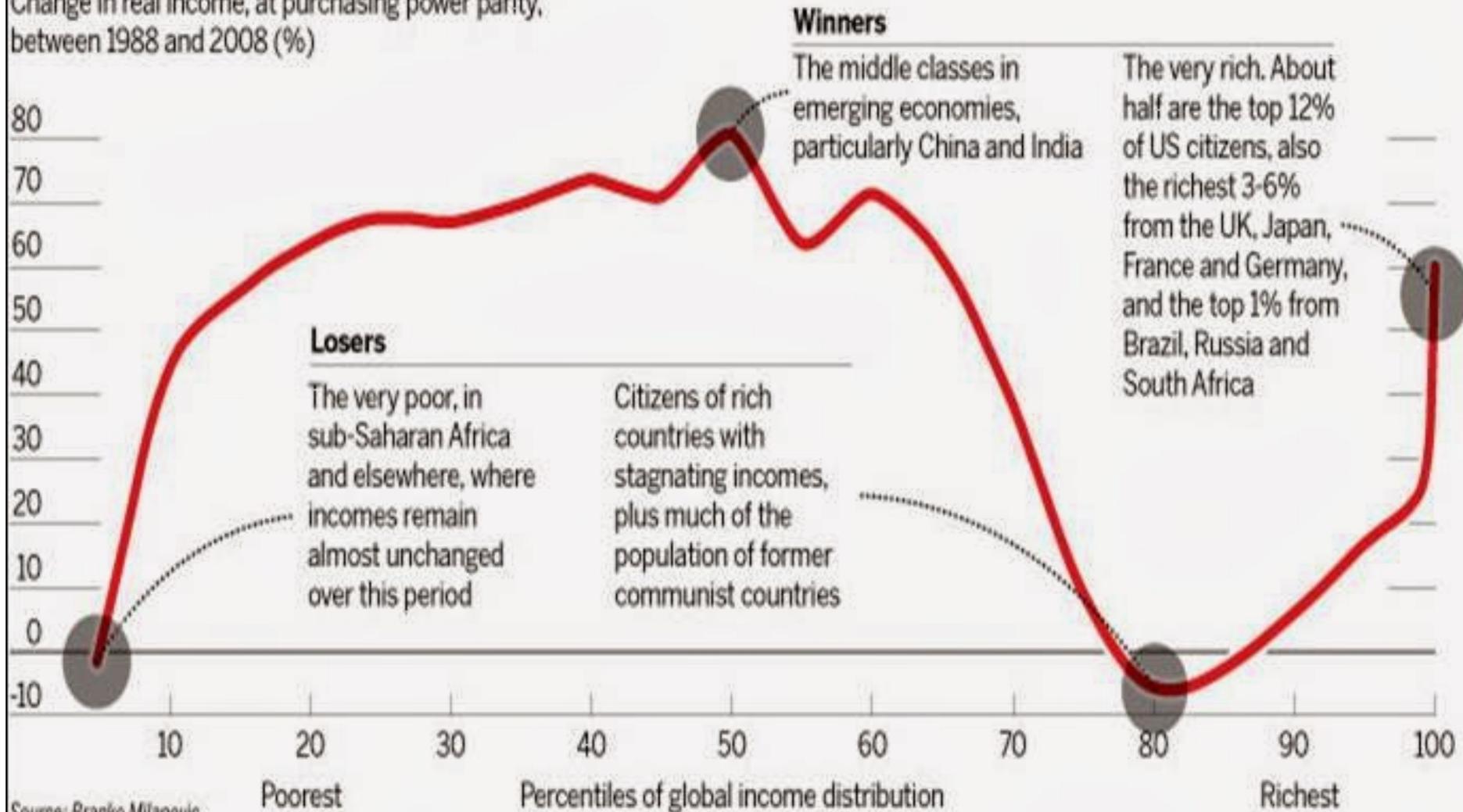
***2010.12.18***

***2011.03.11***

***2015.11.13***

## Winners and losers

Change in real income, at purchasing power parity, between 1988 and 2008 (%)



## *Global Wealth Inequality, 2015*

*Top 1% >760,000 US\$ 50% of wealth*  
*Top 10% >69,000 US\$ 88% of wealth*

*Top 62 persons capture 50% of,,*

<i>80</i>	<i>2014</i>
<i>92</i>	<i>2013</i>
<i>159</i>	<i>2012</i>
<i>177</i>	<i>2011</i>
<i>388</i>	<i>2010</i>

## *The Top 10 Trends for 2015 by WEF*

1. Deepening income inequality
2. Persistent jobless growth
3. Lack of leadership
4. Rising geostrategic competition
5. Weakening of representative democracy
6. Rising pollution in the developing world
7. Increasing occurrence of severe weather events
8. Intensifying nationalism
9. Increasing water stress
10. Growing importance of health in the economy

# Resilience

レジリエンス

# Risks

リスク

# Fukushima Daiichi



The accident exposed in a flash -quite literally- the worst traits of 'old Japan', with its elitist and secretive bureaucratic culture.

David Pilling,  
Bending Adversity; Japan and the Art of  
Survival, Chapter 14

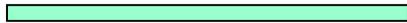
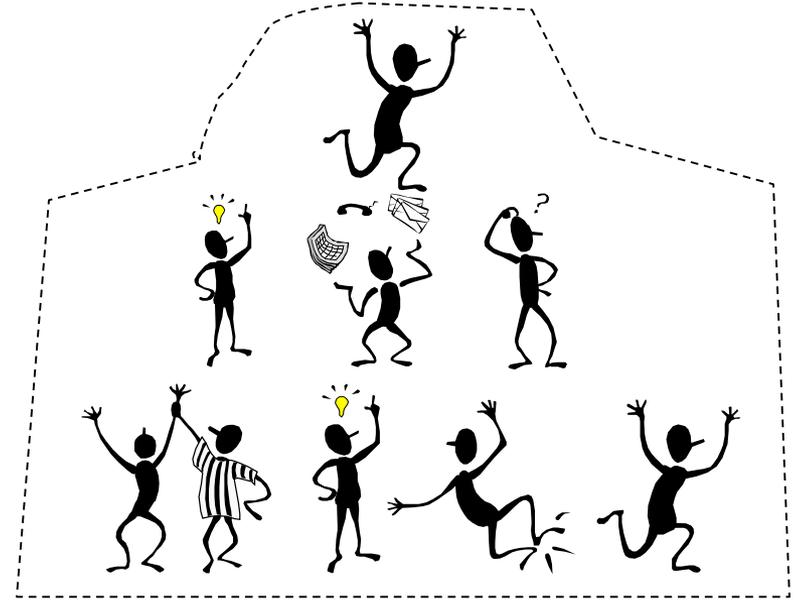
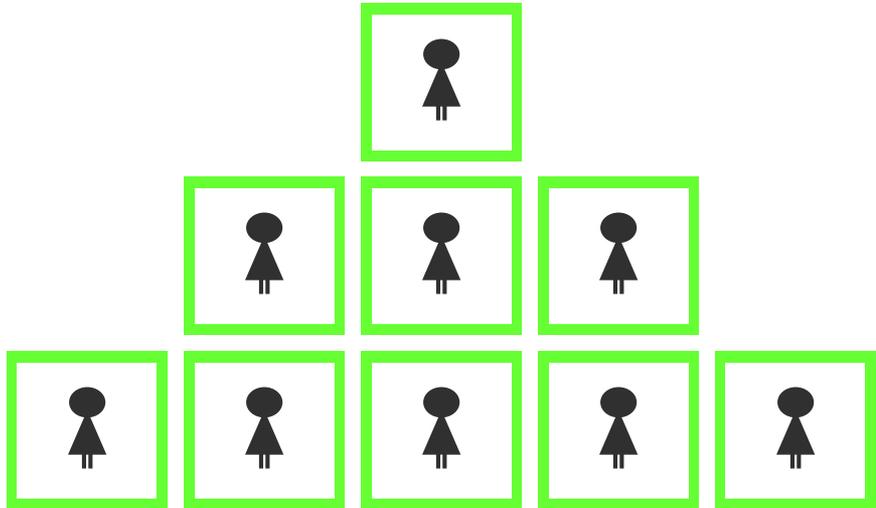
# 国会事故調の中心的メッセージ

Regulatory Capture  
規制のとりこ

Groupthink 集団浅慮  
(vs Critical Thinking)

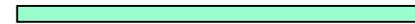
Most others; Order by the function

Japan: Order by the structure

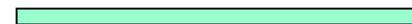


Less inequality  
Convoy system

Upper limit



Lower limit



More inequality

Risk-taking and Competition

chances

risks

# ◆ 国会事故調からの教訓

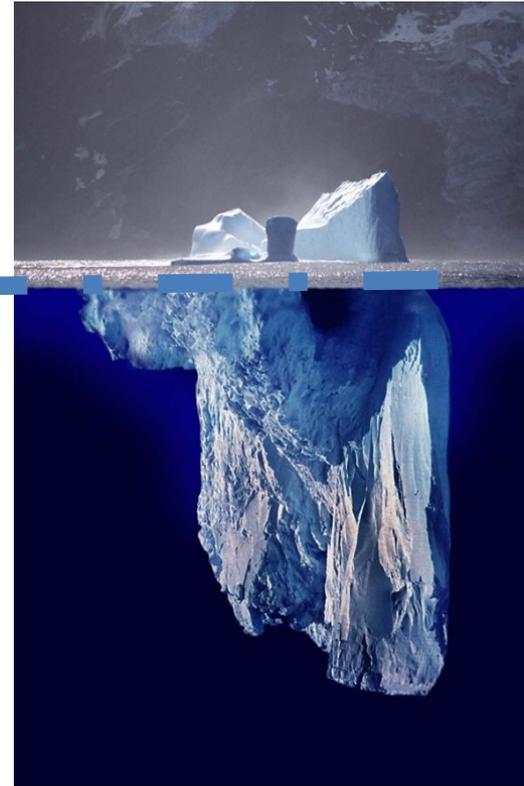
「直接的」な原因:

地震、津波、「安全神話」、  
「原子カムラ」、「電事連」などいろいろ

---

根本的な原因 = 「規制のとりこ」

- ◆ 失敗から学ぶ、疑義を呈する「文化」?
- ◆ 「安全神話」の背景
- ◆ 「ご都合主義」、「日本人の常識」
- ◆ 「単一民族的」文化・思考
  - ◆ Groupthink「集団浅慮」



# 世界の多くが日本を見る目

## ◆ 良い点 （これが弱点にもなる）

- 安定した経営・運営手法
- よく働く 社員、技師など
- よく訓練されている社員
- 優れた技術力
- よく教育された国民

## ◆ 不可思議な点:

- だれが責任ある決定をするのか？
- 国際社会から、どちらかといえば隔離された社会

## ◆ 組織統治:

- 強い忠誠心
- だれが「リーダー・責任者」なのか、はっきりしない
- 「アカウントビリティー」感覚の欠如（完全な誤訳だ！）

# ◆ 日本のグローバル世界での責任

- ◆ 活発で「オープン」な国際社会との交流、意見交換、共同作業など。
  - 失敗から学ぶ、前向きな姿勢、態度が弱い
  - 福島第一原発デコミッションへの共同作業
  - 汚染水の処理問題
  - 新しい原子力安全委員会
  - そのほかもろもろ関連事項
- ◆ 福島原発事故から何を学ぶのか、世界と共有する姿勢、透明性など

企業  
大学・研究所  
NGO  
人材

--「国民国家」とは--

Groupthink

Transparency/  
Openness

Accountability

**Thank you  
Google Me!**

**[www.kyoshikurokawa.com](http://www.kyoshikurokawa.com)**